



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-02-23 kl 15:00-15:10
Plats	Digitalt via Teams
Utses att justera	Helena Nanne
Justeringen	2026-02-26
Protokollet omfattar	§141

Underskrifter	Sekreterare Martin Ljungberg	
	Ordförande Katrín Stjernfeldt Jammeh
	Justerande Helena Nanne

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)

Stefana Hoti (MP)

Helena Nanne (M)

Ej tjänstgörande ersättare

Roko Kursar (L)

Övriga närvarande

Andreas Norbrant (stadsdirektör)

Jonas Rosenkvist (avdelningschef)

Martin Ljungberg (nämndsekreterare)

Petter Hallberg (sektionschef)

Tomas Barring (chefsjurist)

§ 141 Årsanalys 2025, kommunfullmäktige fv 001 och kommunstyrelsen fv 102

STK-2026-199

Sammanfattning

I årsanalysen för verksamhetsåret 2025 redovisar kommunstyrelsen hur verksamheten utvecklats under det gångna året och hur verksamheten förväntas utvecklas under kommande år. I årsanalysen framgår hur kommunstyrelsen arbetat med de mål och uppdrag som tilldelats styrelsen av kommunfullmäktige.

I ärendet medföljer också årsredovisningar för kommunstyrelsens respektive kommunfullmäktiges ekonomi under 2025.

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner Årsanalys 2025 för kommunstyrelsen fv 102.
2. Kommunstyrelsen överlämnar Årsanalys 2025 för kommunfullmäktige fv 001 för vidare hantering i beredningsprocessen av stadens årsredovisning.

Reservationer och särskilda yttranden

Helena Nanne (M) avser lämna in ett särskilt yttrande, bilaga 2.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260223 Årsanalys 2025 kommunfullmäktige fv 001 och kommunstyrelse fv 102
- Årsanalys 2025 (kommunstyrelsen)
- Årsanalys 2025 (kommunfullmäktige)

Bilaga 2



Särskilt yttrande

Ärende 48: Årsanalys 2025, kommunfullmäktige fv 001 och kommunstyrelsen fv 102

Årsanalysen visar att Malmö har stabila finanser men betydande strukturella utmaningar. Inom kommunstyrelsens ansvarsområde är utvecklingen särskilt bekymmersam när det gäller företagsklimat, arbetslöshet, effektivitet och beredskap.

Moderaterna vill se en tydligare inriktning där:

- arbetslinjen stärks och fler går till reguljärt arbete
- företagsklimatet förbättras genom konkret handling och oberoende uppföljning
- arbetsmarknadsinsatser och utbildningsinsatser tydligare leder till arbetet
- resurser prioriteras till kärnverksamhet och ökad effektivitet
- arbetet mot välfärdsbrottslighet intensifieras
- stadens civila beredskap utvecklas med högre ambitionsnivå

Malmö behöver reformer, inte förklaringar. Ledarskap, inte bortförklaringar. Och en tydlig prioritering av arbete, företagande och trygghet framför fortsatt projektstyrning utan mätbara resultat.

Företagsklimat

Malmös företagsklimat utvecklas i fel riktning. I Svenskt Näringslivs ranking har Malmö tappat 119 placeringar sedan 2013. Det är ett mycket kraftigt fall som placerar Malmö bland de svagare kommunerna när företagare bedömer service, dialog och förutsättningar att bedriva verksamhet.

I den politiska debatten har resultaten avfärdats och budbäraren kritiserats. I stället hänvisar Socialdemokraterna till SKR:s mätning Insikt. Även där placerar sig Malmö långt ned, senast på plats 139 av 191 kommuner. Att mindre förbättringar från en låg nivå används som argument för att situationen inte är allvarlig är ett tecken på att skapa en politisk kultur där tydliga varningssignaler relativiseras i stället för att åtgärdas.

I dialog med företagare framkommer återkommande kritik om bristande tillgänglighet, långa handläggningstider, otydliga besked och svag samordning mellan förvaltningar. Samtidigt saknar kommunen en egen oberoende och heltäckande analys av företagsklimatet. För att kunna ta ansvar för utvecklingen krävs en extern och oberoende mätning samt konkreta åtgärder för att förbättra service, bemötande och effektivitet i hela organisationen.

Det näringslivsprogram som tagits fram under året är i huvudsak ett visionsdokument med en målbild för 2045. Problemet är att det saknas tydliga reformer för hur Malmö stad ska arbeta annorlunda här och nu för att förbättra företagsklimatet. Remissinstanser, särskilt de som företräder företagare, delar denna bild och efterfrågar konkreta åtgärder för ett starkare företagsklimat.

Under året har Moderaterna lagt flera konkreta förslag, bland annat om att genomföra en extern granskning av företagsklimatet i kommunen. Trots detta har fokus från styrets sida främst legat på ambitioner och retorik. En tydlig reformagenda för att lösa de problem företagare möter i Malmö saknas fortsatt.

Arbetet med kompetensförsörjning måste dessutom kopplas närmare företagens faktiska behov, särskilt inom bristyrken och yrkesutbildningar. Matchningen mellan utbildning och arbetsmarknad är avgörande för både tillväxt och integration.

Arbetslinjen och arbetsmarknadsinsatser

Malmö har fortsatt stora utmaningar vad gäller arbetslöshet och utanförskap. Stadens arbetsmarknadsinsatser måste leda till jobb. Målet ska vara reguljärt arbete, inte åtgärder som främst förbättrar stadens statistik över ekonomiskt bistånd.

Arbetsmarknadsanställningar inom stadens egna förvaltningar, bland annat vid stadskontoret, får inte bli en permanent lösning eller en parallell arbetsmarknad. De ska vara tydligt utformade för att leda vidare till reguljärt arbete.

Resurser ska prioriteras till insatser som stärker matchningen mot bristyrken och leder till varaktig egen försörjning. Fler Malmöbor måste gå från bidrag till arbete. Det är avgörande för individens frihet, för integrationen och för stadens långsiktiga finansiering av välfärden.

Kraftsamlande insatser för unga

Moderaterna ser positivt på ambitionen att samordna kraftsamlande insatser för barn och unga i socioekonomiskt utsatta områden. Samtidigt är Malmös största problem inte brist på projekt och handlingsplaner, utan brist på strukturella förutsättningar för arbete, utbildning och ett livskraftigt lokalt näringsliv.

Områdeslyft kräver mer än sociala satsningar. De kräver ekonomisk utveckling som gör att fler företag etablerar sig och växer i de stadsdelar där behoven är som störst. Arbetslinjen måste vara en bärande del av strategin.

Insatserna måste vara tydliga och mätbara samt kopplade till kärnuppdraget att fler unga ska klara skolan och gå vidare till arbete eller studier. Uppföljningen ska vara skarp och transparent, med tydlig ansvarsfördelning mellan nämnder.

Välfärden måste dessutom bli bättre på att identifiera risker tidigt. Socialtjänsten ska ge stöd i tid och skolan ska snabbt uppmärksamma och agera när elever riskerar att halka efter eller dras in i kriminalitet. Förebyggande arbete kräver både struktur och konsekvens.

Effektivitet och ekonomisk hushållning

Moderaterna anser att det finns ett tydligt behov av att stärka den ekonomiska hushållningen och effektiviteten inom kommunstyrelsens ansvarsområde. Inom ramen för nämndsbudgeten finns utrymme att utveckla styrning, uppföljning och kvalitet.

Vi har därför föreslagit att en oberoende effektivitetskommission tillsätts för att granska stadens organisation, arbetssätt och resursanvändning samt lämna konkreta rekommendationer. Malmö

behöver en mer effektiv organisation där resurser styrs mot kärnverksamheten och inte slösas bort.

Malmö stad har dessutom en av landets största kommunikationsorganisationer. Samtidigt är funktionerna splittrade och samordningen bristfällig. Det finns tydliga skäl att se över både omfattning och organisering för att säkerställa att resurser används effektivt och med tydligt fokus på medborgarnytta.

Välfärdsbrottslighet och brottsförebyggande arbete

Arbetet mot välfärdsbrottslighet måste intensifieras. Felaktiga utbetalningar och systematiskt utnyttjande av välfärdssystemen undergräver både ekonomin och tilliten till det offentliga. Arbetet behöver integreras tydligare i ordinarie styrning och uppföljning och kombineras med kunskapshöjande insatser i hela organisationen.

Det brottsförebyggande arbetet ska vara kunskapsbaserat, systematiskt och långsiktigt. Samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och civilsamhälle måste stärkas. Tidiga insatser är avgörande för att bryta en negativ utveckling.

Beredskap och civilt försvar

Omvärldsläget ställer nya och skärpta krav på Malmö stads beredskap. Årsanalysen visar att arbete pågår, men takten och ambitionsnivån behöver höjas. Moderaterna har lagt initiativ om hur stadens beredskap kan stärkas, bland annat genom ökad samverkan med civilsamhälle och frivilligorganisationer. Det bör utredas hur föreningar och organisationer som får kommunala bidrag kan bidra till att stärka Malmöbornas beredskap. Ett robust Malmö kräver samverkan mellan kommunen, näringslivet och civilsamhället.

Skyddsbristen är särskilt allvarlig i vissa delar av staden, bland annat i Hyllie och Västra hamnen. Beredskapsplaneringen måste utgå från krig som dimensionerande scenario. Det kräver tydligare planering, bättre samordning och större transparens kring brister och åtgärder.

Kommunstyrelsen arbetsutskott 2025-02-23

Helena Nanne (M)